

起業家を目指す人のための ベンチャー経営指南



1999年制作

本体価格 全3巻 **84,000円** 各巻 **28,000円**
(テキストなし) (テキストなし)

●監修

松田 修一
(早稲田大学教授)

●協力

日本ベンチャー
キャピタル(株)

●ご覧頂きたい方

これから起業を考えている方、ベンチャー企業を
支援される関係機関の方々

経済構造や社会システムがダイナミックに変貌を遂げようとしている今、数多くの企業化が夢とロマンをもって立ち上がろうとしています。その起業家精神を確実に成功させるには、経営戦略のうえでのさまざまな経営課題をクリアしなければなりません。

本ビデオでは、ビジネスを確実に成功させるために起業家が自らの経営課題を認識し、これを克服するためのノウハウを解説するものです。

起業を目指す方々はもとより、ベンチャー企業の指導・相談にあずかる関係機関の方々にもおすすめします。

第1巻 ビジネスプラン立案のチェックポイント [27分]

1. ベンチャービジネスのマネジメントとは
 - ・求められる事業遂行能力 洞察力、計画性、計数管理能力、実行力、交渉力、リーダーシップ、パートナーシップ
2. ビジネスプラン立案のチェックポイント
 - ・事業の新規性とは、マーケットと収益性の重視、三位一体の新技術・販売力・サービス力
3. 経営上のチェックポイント
 - ・事業主体（開発・製造・販売・収益）の確立、人材の確保と育成（ストック・オプション制度の活用）

第2巻 事業計画書と戦略について [23分]

1. 事業計画書の役割
2. 内部・外部環境の現状分析手法（SWOT手法）
3. 事業計画
 - ・売上・利益計画 - ベスト・ワースト・ベースの3ケースの作成
 - ・金額と数量ベースの推移表の作成
4. 資金計画
 - ・月次資金繰り表の作成 - 経常収支と経常外収支の区分
5. 市場開拓戦略
 - ・マーケティングの4P
 - ・機能製品アピール
 - ・価格決定の3要素
 - ・流通の3形態
 - ・告知活動
6. 成長戦略
 - ・アウトソーシング
 - ・上請
 - ・提携
7. 特許戦略
 - ・知的所有権の活用
 - ・攻めか守りか

第3巻 資金計画と財務戦略について [28分]

1. 資金調達方法と資本政策
 - 1) エクイティ・ファイナンス
 - ・新株式の発行
 - ・潜在株の発行 転換社債と新株引受権付社債、持株比率の把握
 - ・株式公開 証券取引所への株式上場と店頭登録市場への登録
 - ・商法監査、ベンチャーキャピタルの活用
 - 2) デット・ファイナンス
 - ・借入と銀行取引 支払利息軽減の手法（在庫の圧縮、金利引き下げ交渉、表金利と実質金利の把握など）
2. 公的金融制度の利用