



# トヨタ生産方式実践ノウハウ

1989 年制作

本体価格	全 4 巻 <b>112,000 円</b> (テキスト 1 冊付)	各巻 <b>28,000 円</b> (テキスト 1 冊付)	追加テキスト 1 冊 <b>1,500 円</b>
------	---------------------------------------	-----------------------------------	------------------------------

## ●監修

関根 憲一 (株付加価値経営研究所)  
 岩崎 澄男 (株付加価値経営研究所)  
 新井 啓介 (株付加価値経営研究所)  
 山崎 功郎 (株付加価値経営研究所)

## ●ご覧いただきたい方

工場のトップ、現場技術者、作業者など  
 生産に携わるすべての方々

トヨタ生産方式を出発点とする TPS はトータルなプロダクションシステムです。TPS の発想基本は、すべてのムダをとること。TPS という "山" を現場の IE の技法でながめると登山のルートのようなステップが考えられ、これが一番登りやすいと思われまます。

しかし現実には 1 合目にたどりつく前に他品種小ロット化に対する多くの障害が立ちはだかっています。

このビデオテープは TPS 登山の道しるべ、実践時のノウハウを全 4 巻でガイドしています。第 1 巻はレクチャーと Q&A、第 2～4 巻は生産現場の改善事例をカメラに収め、わかりやすく編集、紹介しています。

## 第 1 巻 ムダ取り発想法 [60 分]

1. TPS とは
2. TPS をさえぎる障害物
3. ムダとり発想法
4. 組立ラインのムダとり
5. 機械加工のムダとり

## 第 2 巻 自動車部品工場の少人化 [30 分]

1. H 部品工業の ATTACK 作戦
2. 着脱方式より着々方式へ
3. 加工人員を 1/2 にする手順
4. 着々方式のための改善事例
5. はね出し装置、少人化改善のいろいろ

## 第 3 巻 機械・板金工場のゼロ段取り [30 分]

1. 改善の基本方針
2. 段研チームの発足
3. 機械工場の段取り改善
4. 板金工場のゼロ段取り
5. 成果

## 第 4 巻 小規模工場のかんばん納入 [30 分]

1. いつもワースト 10 だった岡山工場
2. 合田工場長の決意
3. 機械加工の U ラインづくり
4. 製品ストアー (在庫削減と即納体制づくり)
5. かんばんの回しかた
6. ジャスト・イン・タイム生産の 7 原則と定石
7. U 社かんばん生産・納入の仕組みづくりの苦心談
8. U 社岡山工場の今後の課題