



工程ばらしのノウハウ

1988 年制作

本体価格	全 4 巻 112,000 円 (テキスト 1 冊付)	各巻 28,000 円 (テキスト 1 冊付)	追加テキスト 1 冊 1,500 円
------	---------------------------------------	-----------------------------------	------------------------------

●監修者・撮影協力者

関根 憲一 (㈱付加価値経営研究所)
 岩崎 澄男 (㈱付加価値経営研究所)
 新井 啓介 (㈱付加価値経営研究所)

●ご覧いただきたい方

工場のトップ、現場技術者、作業者など、
 生産に携わるすべての方々

トヨタ式現場改善法

トヨタ生産方式の現場改善の中身は「工程ばらし」です。「工程」とは物づくりの流れをいい、「ばらし」とは現方法の否定を意味しています。

ばらばらの状態にして、そこから目的に必要なもののみを取り出し再組み立てする。工程ばらしの目的は作業人員を 1/2 にする方策ですから徹底したムダとりの技術です。

このビデオの特色は誰にでも自社に合った TPS (トヨタ生産方式) が実践できるよう「手順と定石」を紹介しながら実例を豊富に取り入れてまとめました。

第 1 巻 基礎編 [30 分]

トヨタ生産方式 (TPS) に必要なものは ①ハードの自動化 ②ソフトのジャストインタイム ③少人化ラインづくり。この 3 つの中心となるのが、「工程ばらし」です。ここでは工程ばらしの考え方を、従来方式との比較によって解説します。

1. TPS とは
2. F 社の少人化ライン
3. TPS と従来方式のちがい
4. 工程ばらしの手順
5. U ラインづくりの定石

第 2 巻 機械加工編 [30 分]

ここでは F 社の改善を具体的に取り上げて、手順の実践をこまかく見ていきます。

1. F 社の FPS (Flowing Production System) とは
2. FPS の組織
3. 改善手順と実例
4. 機械加工のイコールライン
5. TPS 神器のつくり方、徹底のしかた
6. FPS の今後の進め方
7. 物づくりについて経営者としての考え方

第 3 巻 組み立て工場編 [30 分]

ここでは K 社を取り上げます。音響組み立てラインを“手順と定石”によって改善を進め、やはり人員 1/2 化に成功しました。

1. K 社の NPS (New Production System)
2. 音響組み立ての U ライン
3. 組み立てコンベア 7 つのムダ
4. 組み立ての U ライン化手順
5. U ラインづくりの定石
6. 通信機の 1 泊 2 日タテ流し生産方式

第 4 巻 協力工場編 [30 分]

S 社の改善推進役“芳ちゃん”が取り組んだ少人化苦闘物語。

1. S 社 7 つのムダ
2. トップとの二人三脚でムダとり巡回
3. S 社での U ラインづくり
4. U ラインづくりの手順
5. 1 個づくりに切り替えるときの反対論と芳ちゃんの説得
6. U ラインづくりの定石
7. 1 個づくり生産方式の成果
8. 協力工場の少人化事例